

**ВЯЧЕСЛАВ  
САЛЕНКОВ:**

# «БЫТЬ ХОРОШИМ РУКОВОДИТЕЛЕМ – ЗНАЧИТ, ЦЕНИТЬ СВОЙ КОЛЛЕКТИВ»

**Главный врач ОГБУЗ «Детская стоматологическая поликлиника» Вячеслав Георгиевич Саленков признан лучшим руководителем медицинской организации Смоленской области.**

**29 ноября на пленарном заседании первого съезда медицинских работников области высокий профессионализм смоленского медика отметил президент Национальной медицинской палаты, доктор медицинских наук Леонид Михайлович Рошаль.**

Стоматологическая поликлиника, которую Вячеслав Георгиевич возглавляет почти двадцать лет, является образцом передового медицинского учреждения Смоленской области. Здесь оказываются все виды специализированной стоматологической помощи маленьким смолянам. Работают терапевтическое, два лечебно-профилактических, хирургическое, ортодонтическое отделения, кабинет профилактики и анестезиологический кабинет. Поликлиника оснащена современной специализированной техникой, что позволяет оказывать помощь в необходимых объемах и с должным качеством. Причем речь идет как о бесплатной медицинской помощи в рамках государственной программы медицинского страхования, так и о платных стоматологических услугах, спектр которых не уступает предложению частных учреждений аналогичного профиля и, более того, зачастую его превосходит. Специалисты поликлиники регулярно проходят профессиональную переподготовку, осваивают передовые методики.

На коммерческой основе оказывается помощь взрослым жителям Смоленска и области. Вячеслав Саленков поделился с корреспондентом «СК» основными методами эффективного и успешного управления организацией.

**– Вячеслав Георгиевич, расскажите немного о начале вашей карьеры.**

На мое решение стать врачом повлиял двоюродный брат, который выбрал профессию военного стоматолога. И мне показалось, что в этом что-то есть. В 1972 году я окончил школу и поступил в медицинский вуз. Учиться было непросто: строгий отбор, высокие требования, огромное количество дисциплин. К тому же еще и спортом увлекался, занятия в секции пропускать не хотел, так что времени катастрофически не хватало. В общем, трудности преодолевал с мыслью, что быть плохим врачом нельзя. Так и научился быть дисциплинированным и ответственным, воспитал в себе



целеустремленностью и умение всё успевать. А в 1977 году меня приняли в интернатуру по хирургической стоматологии. После интернатуры в течение 5 лет трудился в областной клинической больнице. Там и получил первые навыки стоматолога стационара по профилю «оказание травматологической помощи больным с повреждениями челюстно-лицевой области». С 1982 по 1985 – аспирант кафедры хирургической стоматологии. Важную роль в моей жизни сыграл заведующий кафедрой хирургической стоматологии Смоленского государственного медицинского института, доктор медицинских наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ Аркадий Григорьевич Шаргородский. Под его руководством в 1986 г. я защитил кандидатскую диссертацию. Также большую помощь в подготовке меня как специалиста оказал профессор Николай Иванович Локтев. 7 лет работал ассистентом профильной кафедры.

Детскую стоматологическую поликлинику возглавил в 1992 году.

**– Что для вас как руководителя самое важное в работе?**

– Работать с людьми всегда сложно. С одной стороны, нужно завоевать симпатию подчиненных, с другой – нельзя терять благосклонность руководства. Конечно, для всех хорошим не будешь, не все разделяют твою позицию, порой даже чувствуешь себя одиноким. Поэтому самое главное – когда твои решения оправдывают себя. Когда получаешь одобрение, благодарность и уважение по завершению начатого. Главное, чтобы люди тебе верили.

**– Сколько времени, на ваш взгляд, нужно уделять работе?**

– Чем больше раскрываются твои профессиональные возможности, тем меньше. Если работают грамотные заместители, подобраны и обучены профес-

сиональные кадры, то вникать в мелкие проблемы придется не часто. Большую помощь мне оказывают опытные организаторы – заведующие отделениями.

**– Вы получаете радость от своей работы?**

– Конечно. Главное для нас – достойные результаты деятельности всего коллектива. Я очень радуюсь успехам своих коллег. Все наши сотрудники – профессионалы. Многие стали лауреатами, победителями различных конкурсов. Около тридцати работников награждены почетными грамотами Министерства здравоохранения и социального развития РФ, есть отличники здравоохранения, ветераны труда.

**– Поделитесь планами на будущее?**

– Каждый год мы пытаемся внести что-то новое, внедряем технологии, закупаем современное оборудование, открываем кабинеты в школах. В поликлинике проходят всевозможные мастер-классы. Постоянно участвуем на различных съездах, семинарах и конференциях. Наши основные направления развития – доступность и качество. На данный момент мы этого добились. С этим единодушно соглашаются и наши посетители, и эксперты. Пос-

ледняя проверка, проведенная комиссией по контролю качества Департамента Смоленской области по здравоохранению, показала: «Случаев несоответствия оказанной стоматологической помощи установленному федеральному стандарту – не выявлено». Но, конечно же, мы будем идти дальше, останавливаться на достигнутом не собираемся. В этом году запустили свой сайт, где любой желающий может задать вопрос, узнать о новостях и работе поликлиники, расписании часов приема, записаться к нужному врачу. Приятно отметить, что это нововведение стало популярно. Смоляне делятся впечатлениями о нашей работе, дискутируют, дают советы друг другу, рекомендуют специалистов. Каждое мое рабочее утро начинается с просмотра их отзывов. Это своего рода контроль со стороны. Кроме того, сайт помог нам решить проблему с очередями в регистратуре.

**– Сейчас много говорят о модернизации здравоохранения. Как вы к этому относитесь?**

– Несомненно, это важно. Только нельзя забывать, что за понятием «модернизация» стоит не только переустройство и переоснащение больниц и поликлиник. В первую очередь, это подготовка и переподготовка грамотных квалифицированных специалистов. Через наше лечебное учреждение проходит около ста двадцати тысяч пациентов в год. Но благодаря совмещению бесплатного лечения и работе платных кабинетов, нам удается не только удержать людей на своих местах, но и привлечь молодых специалистов, обеспечить им бесплатное обучение, отправить на курсы повышения квалификации, дать возможность получить дополнительные сертификаты на оказание медицинских услуг.

**– Смоленский городской совет так и не решился передать муниципальные больницы и поликлиники в государствен-**

**ную собственность. Чем для вас обернулось такое решение народных избранников?**

– Это был период обманутых ожиданий. Мы проделали огромную документальную работу: предоставили властям предложения, перспективные направления, все необходимые расчеты. Но из-за того что депутаты горсовета не передали медицинские учреждения в областное ведение, мы не получили порядка 20 миллионов, выделенных по программе модернизации на ремонт зданий. И все же не отчаиваемся...

**– Каждый год вы открываете один или два кабинета в школах. Где находите средства?**

– Когда мы работали как муниципальная организация, поддержка шла от смоленского управления здравоохранения в лице Владимира Ивановича Старовойтова. Хочу поблагодарить и депутатов областной Думы – Алексея Казакова, Ольгу Кузенкову, Оксану Лаберко.

**– Что значит для вас сегодняшняя победа?**

– Безусловно, радует, когда лауреатами высоких премий становятся простые специалисты. Как только я узнал, что в этом году на конкурсе «Лучший врач-2011» появилась номинация «Лучший руководитель», у меня появилось желание поделиться своими достижениями, накопленными за без малого двадцатилетнюю карьеру главного врача. Бесспорно, полученное звание – не только моя заслуга, это общая победа всего нашего коллектива, к которому я отношусь с глубоким уважением. Искренне убежден в высоком профессионализме своих сотрудников. Доверие наших пациентов подтверждает мою точку зрения.

**– Что пожелаете начинающим руководителям?**

– Уверенности в принятии решений. В каждой вещи, в каждом явлении надо видеть то, что есть на самом деле, а не то, что мы хотим видеть.

**Подготовил Виталий ШАДРИН**

РЕКЛАМА



## ➔ справка «СК»

Вячеслав Георгиевич Саленков возглавляет детскую стоматологическую поликлинику с 1992 года. Врач высшей категории, кандидат медицинских наук, доцент кафедры стоматологии детского возраста Смоленской государственной медицинской академии, главный детский стоматолог-эксперт департамента Смоленской области по здравоохранению, член координационного совета по детской стоматологии Минздравсоцразвития РФ. Автор свыше 30 научных работ. В 2002 году награжден знаком «Отличник здравоохранения». В 2009 году – медалью «Отличнику стоматологии первой степени». В 2011 году В.Г. Саленков признан лучшим руководителем медицинской организации Смоленской области.